



Sviluppo  
Sistema  
Fiera

Bilancio al 30 giugno 2006

Esercizio 1 luglio 2005 – 30 giugno 2006



**Sviluppo  
Sistema  
Fiera**

## Bilancio al 30 giugno 2006

Esercizio 1 luglio 2005 – 30 giugno 2006



Il Presidente

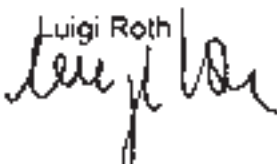
Milano, 28 settembre 2006  
Prot. n. 123/SSF

### **CONVOCAZIONE ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI**

I Signori Azionisti sono convocati in Assemblea Ordinaria per il giorno 27 ottobre 2006 alle ore 15.00, in prima convocazione e, occorrendo, per il giorno 30 ottobre 2006 alle ore 15.00, in seconda convocazione, presso la sede sociale in Milano, Largo Domodossola 1, per discutere e deliberare sul seguente

#### **Ordine del Giorno**

- 1) Progetto di bilancio dell'esercizio 1.7.2005-30.6.2006. Relazioni del Consiglio di Amministrazione e del Collegio sindacale;
- 2) Deliberazioni a sensi dell'art. 2364 cod. civ..

Luigi Roth  


Spett.le  
Fondazione Fiera Milano  
L.go Domodossola, 1  
20145 - MILANO

Spett.le  
Fiera Milano Congressi S.p.A.  
L.go Domodossola, 1  
20145 - MILANO

Ai Signori  
Amministratori e Sindaci  
di Sviluppo Sistema Fiera  
LORO SEDI





## ORGANI SOCIALI

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Luigi Roth *Presidente*

Claudio Artusi *Amministratore delegato*

Marco Ambrosini *Consigliere*

Rodrigo Rodriguez *Consigliere*

Marcello Botta *Consigliere*

Giorgio Montingelli *Consigliere*

Alberto Perego *Consigliere*

### COLLEGIO SINDACALE

Michele Carpaneda *Presidente*

Luigi Carlo Filippini *Sindaco effettivo*

Sergio Galimberti *Sindaco effettivo*



*Nuovo polo Fieramilano*

## INDICE

8	Relazione sulla gestione
20	Stato patrimoniale
	Conto economico
26	Nota integrativa al bilancio d'esercizio
46	Relazione del Collegio Sindacale
50	Relazione della Società di Revisione
54	Deliberazioni dell'Assemblea

## RELAZIONE SULLA GESTIONE



*Convegno "Grandi opere nel segno della sicurezza. L'attuazione del decreto legislativo 494/96".  
Centro Congressi Fieramilano, 7 aprile 2005*

Signori Azionisti,

dal 2001 a oggi Sviluppo Sistema Fiera, su incarico di Fondazione Fiera Milano, ha sviluppato con successo il progetto di trasformazione del sistema fieristico milanese, progetto finalizzato alla:

- realizzazione del Nuovo Polo di Fiera Milano;
- riqualificazione delle aree del quartiere storico di Fiera Milano, il Polo Urbano, attraverso attività di supporto, propedeutiche e necessarie per la loro alienazione.

L'attività svolta nel secondo semestre del 2005 e nel primo semestre del 2006 è stata intensa, in particolare sul Polo Urbano. In aggiunta, Sviluppo Sistema Fiera ha iniziato concretamente ad allargare il proprio orizzonte di attività, assumendo commesse sul mercato, direttamente da terzi. È dunque opportuno entrare maggiormente nel dettaglio di questa attività.

## Nuovo Polo

- Opere di miglioramento del **Nuovo Polo** da parte del General Contractor (NPF-Astaldi, Impresa Pizzarotti & C, Vianini Lavori). L'area espositiva all'aperto è stata completata, come previsto, nel settembre 2005.
- Realizzazione dei lavori del **Sistema parcheggi** in project financing (Fiera Parking Srl): è stato raggiunto il 95% di avanzamento tecnico generale al 30 giugno 2006.
- Avanzamento della procedura di gara per realizzare i **due alberghi**, a tre e quattro stelle: dopo la prequalifica, il 7 novembre 2005 sono stati selezionati sette concorrenti, invitati a presentare l'offerta come General Contractor. Il 22 maggio 2006 il raggruppamento guidato dal **Consorzio Cooperative Costruttori (CCC)** con **Marcora Costruzioni Spa e Pessina Costruzioni Spa**, su disegno dell'architetto francese **Dominique Perrault**, si è aggiudicato la gara internazionale.
- Il 23 maggio 2006, in occasione di **Milan Spring Trends Conference**, l'annuale convegno europeo dell'ULI che per la prima volta si è svolto nel capoluogo lombardo, il progetto del **Nuovo Polo di Fiera Milano** si è aggiudicato l'**Awards for Excellence 2006 Europe**, premio per l'eccellenza architettonica, dopo essere entrato a far parte di una shortlist composta da 9 progetti.  
La gestione del contratto e dei rapporti con il General Contractor del Nuovo Polo è stata

efficace ma ha richiesto un impegno particolarmente gravoso. Il General Contractor, che ha in Astaldi Spa il mandatario del raggruppamento Astaldi – Impresa Pizzarotti & C. – Vianini Lavori, e in N.P.F. S.c.a.r.l. la società consortile incaricata della realizzazione dei lavori, ha svolto il proprio compito secondo le tempistiche contrattuali.

## Riqualificazione quartiere fieristico milanese e Polo Urbano

Avanzamento delle attività connesse alla vendita dell'Area di trasformazione alla cordata CityLife, composta da Generali Properties Spa (capocordata), RAS Spa, Progestim Spa, Lamaro Appalti Spa, Grupo Lar Desarrollos Residenciales:

- il 6 settembre 2005 la Giunta Comunale di Milano ha adottato il Piano Integrato di Intervento del quartiere Fiera (PII);
- il 16 dicembre 2005 la Giunta Comunale di Milano ha approvato il PII in via definitiva;
- sono state effettuate le modifiche necessarie per garantire la completa indipendenza di Fiera Milano City (questa è la denominazione del Polo fieristico urbano di Fiera Milano) nella distribuzione dell'energia elettrica e degli altri servizi. Sono state inoltre completate le opere di disconnessione delle reti di fonia e dati;
- il 23 giugno 2006 è stato stipulato il rogito per la vendita della parte del quartiere storico di Fiera Milano interessata dalla gara di riqualificazione.

## Partecipazione alla Fondazione Policlinico

Il 29 luglio 2005 Fondazione Fiera Milano ha sottoscritto l'atto di adesione alla Fondazione IRCCS Policlinico, per apportare a questa realtà eccellente nella sanità lombarda la propria esperienza, know how e capitali per un valore complessivo di circa 13 milioni di euro in 7 anni. Per adempiere alle obbligazioni assunte, Fondazione Fiera Milano ha conferito incarico a Sviluppo Sistema Fiera di svolgere, in nome e per conto, tutte le attività di supporto per la realizzazione dell'accordo di programma che riguarda la ristrutturazione dell'Ospedale Maggiore di Milano.

## Valorizzazione aree di proprietà

In data 26 maggio 2006 è stata sottoscritta da Sviluppo Sistema Fiera per conto di Fondazione una lettera di intenti con il gruppo proprietario di un'area attigua all'area Fiorenza, di proprietà della Fondazione, finalizzata alla valorizzazione unitaria e coordinata del compendio territoriale formato dalle due aree che affiancano entrambe il lato est del Nuovo Polo.

### COMMESSE DA TERZI AL 30.6.2006

Di seguito si illustrano brevemente le commesse in essere al 30 giugno 2006:

- **W.J.C. – World Jewellery Center – Milano**  
Valore complessivo commessa: € 308.000  
Completamento previsto: ottobre 2006
- **ISPESL**  
Valore complessivo commessa: € 20.000  
Completamento previsto: dicembre 2006
- **Camera di Commercio di Milano – Palazzo Innovazione**  
Valore complessivo commessa: € 260.000  
Completamento previsto: giugno 2007
- **Terna – Uffici di Milano**  
Valore complessivo commessa: € 37.000  
Completamento previsto: settembre 2006
- **Cassa Depositi e Prestiti - Milano**  
Valore complessivo commessa: € 70.681  
Completamento previsto: aprile 2007
- **Comune di Cinisello Balsamo – Nuovo Municipio**  
Valore complessivo commessa: € 140.000  
Completamento previsto: settembre 2006
- **Area Ticosa – Como**  
Valore complessivo commessa: € 205.000  
Completamento previsto: settembre 2006

## Investimenti, ricerca e sviluppo

Gli investimenti in beni materiali effettuati nell'esercizio 1 luglio 2005 – 30 giugno 2006 sono rappresentati essenzialmente da acquisizioni di attrezzature elettroniche e relativi software. Gli investimenti in beni immateriali sono relativi essenzialmente a costi per acquisto di licenza di software applicativo.

Gli investimenti ammontano a 20 euro/000 per immobilizzazioni materiali e a 17 euro/000 per immobilizzazioni immateriali. La società non ha sostenuto nell'esercizio in esame spese per ricerca e sviluppo.

## Rapporti con imprese controllanti e consociate

La società è assoggettata alla direzione e al coordinamento da parte della controllante Fondazione Fiera Milano. Le imprese consociate non sono invece assoggettate alla direzione e coordinamento della medesima controllante.

Nel corso dell'esercizio, i rapporti con la società controllante e le consociate sono stati prevalentemente:

- di prestazioni di servizi per il contratto di mandato e per le attività svolte in base alla Convenzione stabilita con la controllante;
- di servizi diversi prestati dalle consociate Fiera Milano Spa, Edizioni Fiera Milano Spa, Expopage Spa, Fiera Food System Spa, Fiera Milano Congressi Spa e Nolostand Spa;
- di natura gestionale per l'assistenza organizzativa, amministrativa, fiscale, societaria, assicurativa, di relazioni esterne e attività di studio svolta prevalentemente dalla controllante. Tali rapporti sono regolati sulla base di condizioni di mercato.

### APPLICAZIONE DEL CONSOLIDATO FISCALE NAZIONALE

Nell'esercizio sociale 2005/2006 trova applicazione per la seconda volta per Sviluppo Sistema Fiera Spa il regime del "consolidato fiscale nazionale", cui la Società ha aderito congiuntamente con la controllante Fondazione, che ha assunto il ruolo di consolidante, e con alcune società del gruppo Fiera Milano.

L'adozione del consolidato consente di compensare in capo alla Fondazione gli imponibili positivi o negativi della Fondazione stessa con quelli delle società aderenti, e di ottenere ulteriori benefici, come la totale detassazione dei dividendi distribuiti dalle società consolidate e la possibilità di compensare crediti e debiti d'imposta tra le stesse società.

## Di seguito il totale dei rapporti intercorsi e in essere al 30 giugno 2006

### CREDITI (IN EURO/000)

	tributari	commerciali	totali
Controllante	232	5.612	5.843

### DEBITI (IN EURO/000)

	finanziari	tributari	commerciali	totali
Controllante		3.475	1.116	4.591
<i>Consociate:</i>				
Fiera Milano Spa			81	81
Edizioni Fiera Milano Spa			1	1
Expopage Spa			2	2
<b>Totale</b>		<b>3.475</b>	<b>1.201</b>	<b>4.675</b>

### COSTI E RICAVI (IN EURO/000)

	Ricavi delle vendite	Altri ricavi	Costi della produzione	Proventi finanziari	Oneri straordinari
Controllante	56.757	689	586	47	11
<i>Consociate:</i>					
Fiera Milano Spa	90	120	89		
Edizioni Fiera Milano Spa			23		
Fiera Food System Spa			19		
Expopage Spa			11		
Nolostand Spa			22		
Fiera Milano Congressi Spa	13		15		
<b>Totale</b>	<b>56.860</b>	<b>809</b>	<b>766</b>	<b>47</b>	<b>11</b>

Si precisa inoltre, anche ai sensi dell'articolo 2428 del codice civile, numeri 3 e 4, che:

- la Società non possiede direttamente né tramite società fiduciarie, né per interposta persona, azioni proprie;
- nel corso dell'esercizio la Società non ha acquistato né alienato, sia direttamente sia tramite società fiduciarie né per interposta persona, azioni proprie.

## Risultato di bilancio e principali dati dell'esercizio

L'esercizio chiude con un utile di 3.456 euro/000 (168 euro/000 nell'esercizio precedente) beneficiando della maturazione del success fee per la vendita dell'Area di trasformazione al Consorzio CityLife.

I principali dati dell'esercizio 1 luglio 2005 - 30 giugno 2006 sono i seguenti:

- il valore della produzione è stato di 58.841 euro/000 (218.989 euro/000 nel 2004/2005);
- la differenza tra valore della produzione e costi della produzione è positiva per 5.855 euro/000 (544 euro/000 nel 2004/2005);
- il risultato ante imposte è positivo per 5.864 euro/000, sul quale si genera una incidenza fiscale del 41% circa;
- la posizione finanziaria netta è positiva, con una liquidità disponibile di 11.697 euro/000 (195 euro/000 nel 2004/2005).

## Sintesi della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica

La **SITUAZIONE PATRIMONIALE** al 30 giugno 2006, presenta in sintesi i seguenti valori (in euro/000):

	30.06.06	30.06.05
Immobilizzazioni	197	433
Circolante attivo	16.333	62.399
Liquidità	11.697	195
<b>Totale attivo</b>	<b>28.227</b>	<b>63.027</b>
Capitale sociale	5.000	5.000
Riserva legale	174	166
Utile a nuovo	1.285	1.126
Utile dell'esercizio	3.456	168
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>9.916</b>	<b>6.460</b>
Debiti a medio lungo termine (TFR)	897	886
Altri debiti e passività	17.414	55.682
<b>Totale passivo e netto</b>	<b>28.227</b>	<b>63.027</b>

Il **CONTO ECONOMICO** dell'esercizio presenta in sintesi i seguenti valori:

	1.07.05 - 30.06.06	1.07.04 - 30.06.05
Valore della produzione	58.841	218.989
Costi della produzione	52.711	218.174
Margine operativo lordo (EBITDA)	6.130	814
Ammortamenti	276	270
Margine operativo netto (EBIT)	5.855	544
Proventi e oneri finanziari	68	22
Proventi e oneri straordinari	(59)	(32)
Risultato ante imposte	5.864	534
Imposte (comprese le anticipate)	2.408	366
<b>Risultato netto</b>	<b>3.456</b>	<b>168</b>

Il valore della produzione è rappresentato, sostanzialmente, dall'insieme dei costi sostenuti per le attività che si riferiscono alla Convenzione stipulata tra Fondazione Fiera Milano e Sviluppo Sistema Fiera Spa (e degli addendum successivi), maggiorati della *fee* per le attività relative al Nuovo Polo.

Le commesse in corso di esecuzione alla data del 30 giugno 2006 sono state valorizzate sulla base del criterio della percentuale di completamento.

Nell'ambito dei costi di produzione, si segnalano in particolare i costi conseguenti all'approvazione delle ultime 2 *milestones* (n. 30 e n. 31) del contratto di appalto per la realizzazione del Nuovo Polo nonché i lavori svolti in relazione alla riqualificazione delle aree del Polo Urbano.

Nel corso dell'esercizio si segnala inoltre l'avvio di una serie di commesse ordinate da soggetti esterni al Gruppo che sono conseguenza dello sforzo effettuato per l'acquisizione di altri contratti: l'elenco delle commesse in corso è riportato nelle pagine precedenti.

Per maggiori dettagli sulla situazione patrimoniale ed economica, si fa rinvio alla Nota Integrativa.

## Previsioni per l'esercizio in corso

Sviluppo Sistema Fiera Spa, ultimata la realizzazione del Nuovo Polo ed effettuata la cessione dell'Area di Trasformazione del Polo Urbano al vincitore della gara, è oggi entrata in una nuova fase.

Con l'esercizio 2006/2007 si avrà una definitiva affermazione della vocazione della società a operare in un mercato non più *captive*, dove Fondazione Fiera Milano era l'interlocutore quasi esclusivo.

L'attività di supervisione alla costruzione delle due Torri Albergo, situate nelle immediate vicinanze del Nuovo Polo, infatti, è stata affiancata a quella riferita alle sopradescritte commesse in essere per l'esercizio 2006/2007.

Come per i passati esercizi, in ogni progetto, Sviluppo Sistema Fiera mantiene una sua caratteristica peculiare: quella di essere dalla parte della committenza, a svolgere il ruolo di intermediazione tra proprietà, istituzioni e mercato.

Per quanto sopra descritto le previsioni sull'andamento del periodo 1 luglio 2006 – 30 giugno 2007 si riferiscono a un esercizio particolare, caratterizzato appunto dal proseguimento di un profondo cambiamento nello sviluppo dell'attività della società, che pur non immediatamente profittevole, dovrebbe portare nel medio termine a realizzare buoni risultati.

Per quanto concerne gli strumenti di gestione, diventerà operativo il nuovo sistema di controllo costi, sia per le commesse interne che per quelle esterne, attraverso l'uso di software finalizzato a realizzare un collegamento automatico tra le informazioni e i dati gestionali e le esigenze amministrative.

Questa revisione sarà operativa entro la fine del 2006.

Le previsioni del carico di lavoro per l'esercizio entrante lasciano supporre un utilizzo a pieno regime del personale diretto.

## Fatti avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

La Società ha, fra l'altro, acquisito dopo il 30 giugno 2006 le seguenti commesse:

- **Fiera di Vicenza**

Valore complessivo commessa: € 130.000

Completamento previsto: maggio 2007

- **Palazzo dell'editoria bresciana - Brescia**

Valore complessivo commessa: € 324.000

Completamento previsto: da settembre 2006 a dicembre 2007

## Il personale

La società opera con una struttura di dipendenti particolarmente qualificata che si fonda su un organico rappresentato nella tabella che segue:

	1.07.05	30.06.06
Dirigenti	3	5
Quadri	6	5
Impiegati	19	18
Personale a termine	5	5
<b>Totale</b>	<b>33</b>	<b>33</b>

## Sedi secondarie

La società ha istituito all'inizio del 2002 una sede operativa in Rho – Pero, all'interno dell'area sulla quale oggi sorge il Nuovo Polo. È in corso di completamento il trasloco degli uffici aziendali nella rinnovata palazzina in Largo Domodossola 1, Milano.

## Altre informazioni

### PRIVACY

Sviluppo Sistema Fiera, nel rispetto degli adempimenti previsti dal Decreto Legislativo 196/2003 relativo alle misure di sicurezza per la tutela dei dati personali e all'obbligo di redazione del documento programmatico sulla sicurezza, ha aggiornato entro i termini di legge il documento predisposto a suo tempo, conformemente alla normativa allora vigente. Il contenuto del documento testimonia che Sviluppo Sistema Fiera è dotata delle misure tecniche, logiche, fisiche e organizzative volte a preservare i dati dal rischio di perdita, distruzione, accesso non consentito o utilizzo difforme dalle finalità della raccolta, così come previsto dalle disposizioni di legge in materia. Oltre a questo, la società ha effettuato gli altri adempimenti previsti dal Decreto 196/2003 (informative agli interessati e, ove dovuti, relativi consensi, nomina degli incaricati e loro formazione) e, grazie anche a consulenti esterni specializzati in materia, si impegna a monitorare il flusso di dati in entrata e in uscita, applicando le dovute misure a garanzia della riservatezza dei dati personali di cui è titolare.

### MODELLO ORGANIZZATIVO AI SENSI DELLA LEGGE 231/2001

Nel corso dell'esercizio è stata aggiornata l'operatività dell'organismo di vigilanza previsto dal codice etico e dal modello organizzativo predisposto ai sensi della legge 231/01 a suo tempo approvato. In particolare, è stato deliberato di costituire un organismo di vigilanza collegiale, posto alle dirette dipendenze del Presidente. È stato inoltre conferito mandato all'Amministratore Delegato per procedere ad un più ampio aggiornamento del Modello, anche in considerazione delle più recenti evoluzioni normative in argomento.

## Proposta di delibera

Signori Azionisti,

nel sottoporre alla Vostra approvazione il bilancio d'esercizio chiuso al 30 giugno 2006, che chiude con un utile di euro 3.456.360 Vi proponiamo di procedere alla destinazione dell'utile come segue:

- quanto a euro 172.818 alla riserva legale;
- quanto a euro 3.283.542 a nuovo.

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
IL PRESIDENTE



STATO PATRIMONIALE  
CONTO ECONOMICO



*Presentazione del progetto vincitore della gara internazionale per la realizzazione dei due alberghi del nuovo polo di Fieramilano a Expo Italia Real Estate, 26 maggio 2006*

## Stato patrimoniale

### BILANCIO D'ESERCIZIO AL 30 GIUGNO 2006

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	30.06.06	30.06.05
A) CREDITI VERSO SOCI		
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I) Immobilizzazioni immateriali		
2) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	30.800	104.666
3) Diritti di brev. industr. e di utilizzo opera di ingegno	16.426	19.725
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	258	516
7) Altre immobilizzazioni immateriali		120.405
<b>Totale</b>	<b>47.484</b>	<b>245.312</b>
II) Immobilizzazioni materiali		
4) Altri beni	126.866	167.771
<b>Totale</b>	<b>126.866</b>	<b>167.771</b>
III) Immobilizzazioni finanziarie	22.614	20.014
1) Partecipazioni	100	100
d) Partecipazioni in altre imprese	100	100
2) Crediti		
d) Crediti verso altri	22.514	19.914
- entro l'esercizio successivo		
- oltre l'esercizio successivo	22.514	19.914
<b>Totale</b>	<b>22.614</b>	<b>20.014</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>196.964</b>	<b>433.097</b>

<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>30.06.06</b>	<b>30.06.05</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I) Rimanenze</b>		
3) Lavori in corso su ordinazione	9.808.231	5.967.125
<b>Totale</b>	<b>9.808.231</b>	<b>5.967.125</b>
<b>II) Crediti</b>		
1) Crediti verso clienti	349.268	413.747
- entro l'esercizio successivo	349.268	413.747
- oltre l'esercizio successivo		
4) Crediti verso controllanti	5.843.419	55.754.969
- entro l'esercizio successivo	5.843.419	55.754.969
- oltre l'esercizio successivo		
4bis) Crediti tributari	15.122	25.122
- entro l'esercizio successivo	15.122	25.122
- oltre l'esercizio successivo		
5) Crediti verso altri	227.064	105.942
a) verso consociate		
- entro l'esercizio successivo	144.000	15.887
- oltre l'esercizio successivo		
b) verso altri debitori		
- entro l'esercizio successivo	83.064	90.055
- oltre l'esercizio successivo		
<b>Totale</b>	<b>6.434.873</b>	<b>56.299.780</b>
<b>III) Attività finanziaria non immobilizzata</b>		
4) Altre partecipazioni	25.000	25.000
<b>Totale</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>
<b>IV) Disponibilità liquide</b>		
1) Depositi bancari e postali	11.691.005	193.646
3) Cassa	5.879	936
<b>Totale</b>	<b>11.696.884</b>	<b>194.583</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>27.964.988</b>	<b>62.486.487</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>64.859</b>	<b>107.132</b>
<b>ATTIVITÀ</b>	<b>28.226.811</b>	<b>63.026.716</b>

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	30.06.06	30.06.05
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I) Capitale sociale	5.000.000	5.000.000
IV) Riserva legale	174.150	165.753
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	1.285.369	1.125.826
IX) Utile (perdita) d'esercizio	3.456.360	167.939
<b>Totale</b>	<b>9.915.878</b>	<b>6.459.519</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
2) Fondo imposte, anche differite	93.146	102.280
3) Altri fondi	25.000	25.000
<b>Totale</b>	<b>118.146</b>	<b>127.280</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>896.588</b>	<b>885.553</b>
<b>D) DEBITI</b>		
<b>6) Acconti</b>	<b>538.628</b>	
- entro l'esercizio successivo	538.628	
- oltre l'esercizio successivo		
<b>7) Debiti verso fornitori</b>	<b>11.114.819</b>	<b>54.632.427</b>
- entro l'esercizio successivo	11.114.819	54.632.427
- oltre l'esercizio successivo		
<b>11) Debiti verso controllanti</b>	<b>4.590.734</b>	<b>251.724</b>
- entro l'esercizio successivo	4.590.734	251.724
- oltre l'esercizio successivo		
<b>12) Debiti tributari</b>	<b>424.264</b>	<b>170.786</b>
- entro l'esercizio successivo	424.264	170.786
- oltre l'esercizio successivo		
<b>13) Debiti verso istituti di prev. e di sicurezza sociale</b>	<b>139.656</b>	<b>102.206</b>
- entro l'esercizio successivo	139.656	102.206
- oltre l'esercizio successivo		
<b>14) Altri debiti</b>	<b>475.040</b>	<b>373.018</b>
a) verso consociate		
- entro l'esercizio successivo	84.961	25.240
- oltre l'esercizio successivo		
b) verso altri debitori		
- entro l'esercizio successivo	390.078	347.778
- oltre l'esercizio successivo		
<b>Totale</b>	<b>17.283.142</b>	<b>55.530.161</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>13.056</b>	<b>24.203</b>
<b>PASSIVITÀ</b>	<b>28.226.811</b>	<b>63.026.716</b>

## Conto economico

CONTO ECONOMICO	01.07.05 - 30.06.06	01.07.04 - 30.06.05
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	53.839.684	214.695.473
3) Variazione lavori in corso su ordinazione	3.841.107	3.532.347
4) Incrementi di immobilizzazione per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi	1.160.458	761.042
a) diversi	1.160.458	761.042
b) contributi in conto esercizio		
c) contributi in conto capitale (quota esercizio)		
<b>Totale</b>	<b>58.841.248</b>	<b>218.988.861</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Costi per materie prime, materie di consumo e merci	68.278	58.241
7) Costi per servizi	49.025.629	215.001.941
8) Costi per godimento beni terzi	146.443	109.511
9) Costi per il personale	3.192.779	2.660.103
a) salari e stipendi	1.992.272	1.804.584
b) oneri sociali	652.760	633.009
c) trattamento di fine rapporto	114.266	118.961
d) trattamento di quiescenza e simili	311.419	
e) altri costi	122.062	103.548
10) Ammortamenti e svalutazioni	275.552	270.197
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	214.630	209.254
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	60.921	60.943
12) Accantonamenti per rischi		25.000
14) Oneri diversi di gestione	277.669	319.639
<b>Totale</b>	<b>52.986.349</b>	<b>218.444.631</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>5.854.899</b>	<b>544.230</b>

CONTO ECONOMICO	01.07.05 - 30.06.06	01.07.04 - 30.06.05
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
16) Altri proventi finanziari	68.388	22.216
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		138
d) proventi diversi dai precedenti	68.388	22.077
- altri	68.388	22.077
17) Interessi ed altri oneri finanziari	(28)	(497)
- altri	(28)	(497)
17bis) Utili e perdite su cambi	(25)	(10)
<b>Totale</b>	<b>68.335</b>	<b>21.709</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIA</b>		
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
20) Proventi	8.659	48.098
- diversi	8.659	48.098
21) Oneri	(67.894)	(79.885)
- imposte esercizi precedenti	(9.985)	(9.985)
- diversi	(57.909)	(69.900)
<b>Totale</b>	<b>(59.235)</b>	<b>(31.787)</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>5.864.000</b>	<b>534.152</b>
22) Imposte sul reddito d'esercizio	2.407.640	366.213
a) imposte correnti	2.416.774	227.056
b) imposte differite (anticipate)	(9.134)	139.157
<b>RISULTATO ESERCIZIO</b>	<b>3.456.360</b>	<b>167.939</b>

NOTA INTEGRATIVA  
AL BILANCIO D'ESERCIZIO



*Stand di Sviluppo Sistema Fiera a Expo Italia Real Estate,  
23-26 maggio 2006*

## SEZIONE I

# Parte generale

### PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE

#### **Struttura e contenuto del bilancio**

Il bilancio di esercizio è stato redatto in conformità alla normativa del codice civile ed è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla presente Nota Integrativa. La Nota Integrativa fornisce l'illustrazione e l'analisi dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dall'art. 2427 del codice civile, dalle disposizioni del decreto legislativo n. 127/1991 e da altre leggi. Inoltre vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Si è poi tenuto conto delle variazioni apportate dal Decreto Legislativo n. 6 del 17 gennaio 2003 e successive modificazioni in materia di Diritto Societario.

Nella redazione del bilancio si è fatto inoltre riferimento ai principi contabili emanati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri Commercialisti e dall'Organismo Italiano di Contabilità e, ove mancanti e applicabili, agli International Financial Reporting Standards emanati dall'International Accounting Standards Board (I.A.S.B.).

Ai sensi dell'art. 16 del D.Lgs. 213/98, gli importi del bilancio sono espressi in unità di euro. I dati esposti nella Nota Integrativa, salvo diversa indicazione, sono espressi in migliaia di euro (euro/000).

#### **Criteri di valutazione**

La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato, come richiesto dall'art. 2423-bis n. 1.

I criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio al 30 giugno 2006, in linea con quanto previsto dall'articolo 2426 del codice civile, non sono stati modificati rispetto a quelli adottati per la redazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2005; non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli artt. 2423 bis, secondo comma e 2423, quarto comma del codice civile.

I principali criteri di valutazione adottati sono i seguenti:

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori e ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura. I costi di ricerca e di pubblicità sono addebitati a Conto Economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se invece in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario.

I costi di impianto e ampliamento sono ammortizzati in tre anni.

I software sono ammortizzati in cinque o tre anni, in funzione della loro prevista utilità futura.

I marchi sono iscritti al costo di acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori, e ammortizzati sistematicamente in dieci anni.

Le altre immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori, e ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura.

#### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Sono iscritte al costo di acquisto e/o di costruzione.

Nel costo sono compresi gli oneri accessori e i costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al cespite.

Le immobilizzazioni sono ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni; le aliquote applicate sono le seguenti:

Mobili e macchine ordinarie di ufficio	12%
Macchine elettroniche	20%
Automezzi	25%

Gli acquisti effettuati nell'esercizio sono ammortizzati applicando l'aliquota pari alla metà di quella base sopra indicata, ritenendosi in tal modo approssimato il metodo del *pro rata temporis*.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se invece in

esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a conto economico. I costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei cespiti di riferimento.

#### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in partecipazioni sono valutate con il metodo del costo, determinato sulla base del prezzo di acquisto e/o di sottoscrizione, comprensivo degli oneri accessori. Il costo viene ridotto per le perdite della partecipata nel caso in cui non siano prevedibili nel futuro utili di entità tale da assorbire le perdite sostenute; il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

#### RIMANENZE

Le rimanenze per lavori in corso di durata ultrannuale sono contabilizzate in base al criterio della percentuale di completamento. In considerazione della natura dei contratti e della tipologia dei lavori, tale percentuale è determinata rilevando le quantità contrattuali effettivamente eseguite, tenendo anche conto dei criteri stabiliti nel contratto di convenzione tra la Fondazione Fiera Milano e Sviluppo Sistema Fiera Spa.

#### CREDITI

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di appositi fondi. Comprendono le fatturazioni effettuate dopo la chiusura dell'esercizio ma riferite a prestazioni di competenza dell'esercizio in esame.

#### RATEI E RISCOINTI

Sono qui riportate quote di costi e di proventi, comuni a due o più esercizi, la cui entità varia in ragione del tempo, allo scopo di realizzare il principio della competenza temporale.

#### FONDI RISCHI E ONERI

I fondi per rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data dell'evento. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile o remota sono indicati nelle note di commento delle voci dello Stato Patrimoniale, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi e oneri.

#### FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il fondo trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente, ai contratti collettivi di lavoro e integrativi aziendali. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

#### DEBITI

I debiti sono iscritti al valore nominale.

#### COMPETENZA DEI RICAVI E DEI COSTI

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza con rilevazione dei relativi ratei e risconti, al netto di eventuali resi, sconti ed abbuoni.

#### IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

Le imposte sul reddito di competenza dell'esercizio sono determinate in base alla normativa vigente. Gli effetti fiscali futuri relativi alle differenze temporanee tra il valore attribuito a una attività o a una passività secondo i criteri civilistici e il valore attribuito alla stessa attività o passività ai fini fiscali sono determinati sulla base del prevedibile debito/credito d'imposta, dando origine a imposte differite o imposte anticipate. L'effetto viene calcolato tenendo conto dell'imponibile e delle aliquote fiscali previste per l'esercizio nel quale tali differenze si annulleranno. Gli effetti fiscali così determinati sono riesaminati in ogni esercizio sulla base dei nuovi eventi o di previsioni più attendibili.

Le *imposte anticipate* sono rilevate nel rispetto del principio della prudenza e solo se vi è la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili che hanno portato alla loro iscrizione, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare. Nel caso di variazioni dell'aliquota rispetto agli esercizi precedenti, vengono apportati gli adeguati aggiustamenti, purché la norma di legge da cui deriva la variazione dell'aliquota sia già stata emanata alla data di approvazione del bilancio.

Le *imposte anticipate* sono registrate nello Stato Patrimoniale nell'apposita voce dell'attivo, mentre le *imposte differite passive* sono registrate nei fondi per rischi e oneri.

Le passività per *imposte differite* e le attività per *imposte anticipate* sono compensate nei casi in cui la compensazione sia consentita.

I debiti tributari certi sono iscritti nell'apposita voce del passivo.

#### CRITERI DI CONVERSIONE DELLE POSTE IN VALUTA

Le operazioni in valuta estera vengono originariamente contabilizzate sulla base del cambio in vigore alla data dell'operazione; le differenze cambio che si generano al momento dell'incasso o del pagamento vengono rilevate nell'apposita voce del Conto Economico tra i proventi e gli oneri finanziari.

I crediti e i debiti in valuta estera in essere alla chiusura dell'esercizio sono valutati al cambio di fine esercizio rilevando i relativi utili e perdite su cambi nell'apposita voce del Conto Economico.

#### CONTI D'ORDINE

Evidenziano i valori degli impegni assunti delle garanzie ricevute e prestate nonché dei beni dati o ricevuti in deposito a vario titolo nei confronti di terzi. Sono esposti al valore nominale.

#### ALTRE INFORMAZIONI

Eventuali deroghe ai criteri sopraindicati sono illustrate e dettagliate nella Nota Integrativa con la indicazione dei relativi effetti sul risultato e sul patrimonio netto.

Si segnala che le informazioni relative a:

- a) la natura dell'attività d'impresa;
  - b) i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio;
  - c) i rapporti con imprese controllate, collegate e altre consociate;
- sono riportate nella relazione sulla gestione.

#### ADATTAMENTO DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE

Le voci del bilancio relative all'esercizio chiuso al 30 giugno 2006 vengono confrontate con le corrispondenti voci relative al bilancio chiuso al 30 giugno 2005, nel rispetto della normativa vigente.

Per rendere omogenei i criteri di classificazione del bilancio 2005/2006 con quelli del bilancio 2004/2005 sono stati riclassificati i conti d'ordine.

#### CONSOLIDATO FISCALE

Come detto, la società ha esercitato nel precedente esercizio l'opzione per l'adesione al consolidato fiscale, di cui agli artt. 117 e ss. DPR 917/1986, in qualità di soggetto consolidato, congiuntamente con Fondazione Fiera Milano in qualità di consolidante.

I crediti e i debiti derivanti dall'adesione a tale nuovo istituto vengono iscritti nei crediti e debiti verso controllante.

## SEZIONE II

## Analisi della composizione delle voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico

## COMPOSIZIONE DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

## IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali nette, dopo l'attribuzione al Conto Economico delle quote d'ammortamento dell'esercizio pari a 215 euro/000, ammontano a 47 euro/000.

I movimenti sono riportati nella tabella allegato n. 1.

Le acquisizioni dell'anno si riferiscono a:

- diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo delle opere di ingegno (12 euro/000): si tratta di oneri sostenuti per licenze di utilizzo software;
- miglorie su beni in locazione: si tratta dei lavori per l'ampliamento della centrale telefonica della palazzina uffici, di proprietà della controllante Fondazione Fiera Milano, sita in Rho-Pero (5 euro/000);

Le immobilizzazioni immateriali derivanti da spese per ricerca, sviluppo e pubblicità sono ammortizzate con quota costante in cinque esercizi (20%); i diritti di utilizzazione delle opere di ingegno rappresentati da software sono ammortizzati in tre esercizi (33,3%); in cinque esercizi i marchi (20%). Relativamente alle altre immobilizzazioni immateriali, rappresentate da miglorie su beni in locazione, nel caso della palazzina uffici di Rho-Pero, che è stata dismessa al termine del corrente esercizio, l'ammortamento è stato effettuato in modo da azzerarne il valore (100% in relazione alle spese sostenute nell'esercizio 2005/2006).

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali nette, dopo l'attribuzione al Conto Economico delle quote di ammortamento dell'esercizio pari a 61 euro/000, ammontano a 127 euro/000.

I movimenti sono riportati nella tabella allegato n. 2.

Gli *Altri beni* comprendono attrezzature elettroniche e arredi.

Le acquisizioni dell'anno ammontano a 20 euro/000 e riguardano attrezzatura elettronica di ufficio.

**IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le immobilizzazioni finanziarie ammontano a 23 euro/000 e riguardano per 100 euro l'1% del capitale sociale della società Quartiere Fiera Srl, la cui restante quota appartiene alla controllante Fondazione Fiera Milano; per 22 euro/000 i depositi cauzionali per la fornitura di energia elettrica alla palazzina uffici di Rho, per convenzioni con RFI e cauzione per i locali in affitto presso il Residence Mazzino Due di Pero.

**ATTIVO CIRCOLANTE****RIMANENZE**

Le rimanenze ammontano a 9.808 euro/000, con un incremento rispetto al precedente esercizio di 3.841 euro/000.

La tabella riporta il dettaglio delle commesse in corso al 30 giugno 2006.

<b>COMMESSA IN CORSO</b>	<b>Valore Commessa al 30.06.06</b>
<b>Commesse verso terzi</b>	
Alta sorveglianza WJC	264
Valorizzazione area Ticoso (Como)	195
Comune di Cinisello	120
Alta sorveglianza Palazzo Innovazione	228
Ispesl	17
Ristrutturazione uffici Terna	28
Ristrutturazione uffici Cassa Depositi e Prestiti	20
<b>Totale commesse verso terzi</b>	<b>871</b>
<b>Commesse verso Fondazione</b>	
Manutenzioni straordinarie Nuovo Polo e oneri accessori	4.241
Alberghi Nuovo Polo	398
Migliorie Nuovo Polo	505
Disconnessione Polo Urbano	2.357
Ristrutturazione palazzina B largo Domodossola	1.436
<b>Totale commesse verso Fondazione</b>	<b>8.937</b>
<b>Totale commesse in corso al 30 giugno 2006</b>	<b>9.808</b>

**CREDITI****Crediti verso clienti**

I crediti verso clienti ammontano a 349 euro/000.

Sono costituiti per 327 euro/000 da fatture da incassare (173 euro/000 da WJC per l'assistenza alla gara; 84 euro/000 dal Comune di Cinisello Balsamo per assistenza alla gara per la realizzazione dei nuovi uffici; 30 euro/000 da Tecnocons per la stesura del progetto per il Palazzo dell'Innovazione di Milano; 18 euro/000 da Fiera Parking per riaddebito oneri sostenuti per il servizio di rinforzo della Polizia Locale; 16 euro/000 da Terna come consulenza per la realizzazione dei nuovi uffici della Società; 6 euro/000 da ENI per opere civili), e comprendono inoltre fatture da emettere per 22 euro/000 riferite a riaddebito a ENI per spese sostenute per il monitoraggio ambientale di alcuni padiglioni del Nuovo Polo Fieristico.

**Crediti verso controllanti**

I crediti verso controllanti ammontano a 5.843 euro/000, e sono relativi per 1.772 euro/000, al SAL n. 5 per la conduzione e manutenzione del Nuovo Polo; per 486 euro/000 al rimborso del costo orario del personale impegnato sulla commessa Policlinico.

Comprendono inoltre fatture da emettere per 3.354 euro/000, riferibili principalmente alla riqualificazione del Polo Urbano per 1.554 euro/000, e per 1.426 euro/000 alla ristrutturazione della Palazzina B.

I crediti comprendono anche 232 euro/000 per trasferimento di posizioni tributarie nell'ambito del consolidato fiscale nazionale sopra descritto. La riduzione rispetto al precedente esercizio ammonta a 49.912 euro/000 ed è giustificata dalla conclusione dei lavori per la realizzazione del Nuovo Polo.

**Crediti tributari**

I crediti tributari ammontano a 15 euro/000 e sono rappresentati da acconti versati per imposta su TFR.

**Crediti verso consociate**

Ammontano a 144 euro/000, e sono riferiti a Fiera Milano Spa. Riguardano vari riaddebiti, tra i quali si segnala quello riferito agli oneri sostenuti per il rinforzo del servizio della Polizia Locale effettuato in occasione di importanti manifestazioni fieristiche.

**Crediti verso altri**

I crediti verso altri ammontano a 83 euro/000, e sono composti da 78 euro/000 per crediti v/personale per prestiti, e 5 euro/000 da altri crediti.

Si ritiene che tutti i crediti, fatto salvo l'acconto di imposte sul TFR e i prestiti a dipendenti, siano incassabili nell'esercizio.

Nell'ambito dei prestiti a dipendenti si segnala che la quota esigibile oltre i cinque esercizi ammonta a 30 euro/000.

#### ATTIVITÀ FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE

La voce riguarda la partecipazione per 25 euro/000 al Consorzio Milanosistema, con sede in Milano, corso di Porta Vittoria 4, il cui fondo consortile ammonta a 150 euro/000.

Nell'esercizio scorso è stata formalizzata da Sviluppo Sistema Fiera la richiesta di recesso. Lo statuto del Consorzio prevede che il recesso diventi effettivo alla fine dell'esercizio nel corso del quale è esercitato; prevede inoltre che entro i sei mesi successivi il Consorzio liquidi la quota sulla base della situazione patrimoniale in essere al momento del recesso. Tenuto conto dell'andamento del Consorzio, nel precedente esercizio si è prudenzialmente stanziato un apposito fondo rischi di pari importo per fronteggiare la possibile insussistenza della voce.

#### DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Ammontano a 11.697 euro/000 e riflettono le disponibilità presso banche e in cassa.

#### RATEI E RISCONTI ATTIVI

Ammontano a 65 euro/000 e si riferiscono principalmente al risconto di costi assicurativi per euro 24 euro/000, costi associativi per 17 euro/000, oneri del personale per 14 euro/000.

#### PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto ammonta a 9.916 euro/000, tenendo conto dell'utile dell'esercizio.

Nel prospetto che segue sono analizzate le variazioni intervenute nel patrimonio netto nell'esercizio 2005/2006, raffrontate con le variazioni intervenute nel precedente esercizio.

**Prospetto delle variazioni nei conti di Patrimonio Netto per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2006 (in euro/000)**

	situazione al 30.06.04	dest. risultato 2004	risultato esercizio 2005	situazione al 30.06.05	dest. risultato 2005	risultato esercizio 2006	situazione al 30.06.06
Capitale Sociale	5.000			5.000			5.000
Riserva legale	122	44		166	8		174
Utile (perdita) portato a nuovo	293	833		1.126	160		1.286
Utile (perdita) dell'esercizio	877	(877)	168	168	(168)	3.456	3.456
	<b>6.292</b>	<b>0</b>	<b>168</b>	<b>6.460</b>	<b>0</b>	<b>3.456</b>	<b>9.916</b>

La riserva legale e gli utili portati a nuovo si incrementano nell'esercizio a fronte della delibera di assemblea ordinaria del 28 ottobre 2005, che ha approvato il bilancio al 30 giugno 2005.

Il risultato dell'esercizio è rappresentato da un utile di 3.456 euro/000.

Il Capitale Sociale è composto da n. 5.000.000 di azioni del valore nominale di euro 1 ciascuna, detenuto per il 99% da Fondazione Fiera Milano e per l'1% da Fiera Milano Congressi Spa.

Come richiesto dalla più volte citata nuova normativa in materia di Diritto Societario, le successive tabelle indicano analiticamente le voci di Patrimonio Netto con indicazione della possibilità di utilizzazione delle riserve:

Patrimonio netto di gruppo	Importo	Possibilità di utilizzo	Quota disponibile	Imposte da pagare in caso di distribuzione	Riepilogo utilizzi effettuati nei tre esercizi precedenti	
					per copertura perdite	per altre ragioni
<b>Capitale sociale</b>	<b>5.000</b>					
<b>Riserve di utili</b>	<b>1.460</b>		<b>1.286</b>		<b>1.223</b>	<b>800</b>
Riserva legale	174	B	174			
Utile (perdita) a nuovo	1.286	A, B, C	1.286		1.223	800
Utile (perdita) di periodo						
<b>Totale</b>	<b>6.460</b>		<b>1.286</b>		<b>1.223</b>	<b>800</b>
<b>Quota non distribuibile</b>						

*Legenda*

A: per aumento capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai Soci

**FONDI PER RISCHI E ONERI**

I fondi per rischi e oneri comprendono un accantonamento di 25 euro/000 a fronte del rischio conseguente al mancato e/o ridotto rimborso della quota di partecipazione nel Consorzio Milano Sistema. Il fondo imposte differite è stato utilizzato per 9 euro/000.

**TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

Il fondo ammonta a 897 euro/000 e rappresenta il debito verso il personale alla data del 30 giugno 2006.

L'analisi dei movimenti intervenuti nel fondo è la seguente:

<b>Fondo al 1 luglio 2005</b>	<b>886</b>
Utilizzi	(100)
Imposta sostitutiva rivalutazione TFR	(3)
Accantonamenti	114
<b>Fondo al 30 giugno 2006</b>	<b>897</b>

**DEBITI**

I principali debiti riguardano:

**Acconti**

Ammontano a 539 euro/000 e comprendono le quote di lavori fatturate ai clienti a fronte di avanzamenti non ancora definitivamente accettati dagli stessi secondo gli accordi contrattuali in essere.

**Debiti verso fornitori**

I debiti verso fornitori ammontano a 11.115 euro/000 e sono rappresentati da debiti per fatture ricevute per 3.726 euro/000, per fatture da ricevere per 7.404 euro/000, al netto di note credito da ricevere per 15 euro/000.

I debiti principali sono riferibili a Lazard per la fattura da ricevere relativa alla success fee per la vendita del Quartiere Storico pari a 4.407 euro/000, e ad ATI (Astaldi-Vianini-Pizzarotti) per le fatture relative al SAL 5 della manutenzione e conduzione del Nuovo Polo, per 1.738 euro/000. Si segnalano inoltre fatture ricevute o da ricevere relative ai lavori di ristrutturazione della Palazzina B e a quelli per la separazione degli impianti dal Quartiere Storico venduto da Fondazione per 2.434 euro/000.

La significativa riduzione rispetto al precedente esercizio (42.979 euro/000) è giustificata dalla conclusione dei lavori per la realizzazione del Nuovo Polo.

**Debiti verso controllante**

I debiti verso la controllante Fondazione Fiera Milano ammontano a 4.591 euro/000 (incremento rispetto al precedente esercizio di 4.339 euro/000). Si riferiscono a prestazioni di servizi svolte dalla controllante a favore della società (216 euro/000 di cui 136 euro/000 per fatture da ricevere), al trasferimento di debiti verso l'erario a seguito dell'applicazione delle norme sul consolidato fiscale per 3.475 euro/000, e a 900 euro/000 per acconti su commesse in corso.

**Debiti tributari**

I debiti tributari ammontano a 424 euro/000 (con un incremento rispetto al precedente esercizio di 253 euro/000) e sono rappresentati per 162 euro/000 da ritenute su lavoro dipendente e autonomo e per 262 euro/000 da debito per irap dell'esercizio.

**Debiti verso Istituti di Previdenza**

Ammontano a 140 euro/000 (con un incremento rispetto al precedente esercizio di 38 euro/000) e sono rappresentati da debiti per contributi su lavoro dipendente e lavoro autonomo.

**Altri debiti**

Gli "altri debiti" ammontano complessivamente a 475 euro/000 e sono esposti in bilancio nelle due voci che seguono:

- **Debiti verso consociate**

I debiti verso le consociate del gruppo derivano da prestazioni di servizi ricevute e ammontano a 85 euro/000. (Edizioni Fiera Milano 1 euro/000, Expopage 3 euro/000, Fiera Milano Spa 81 euro/000)

- **Debiti verso altri debitori**

Ammontano a 390 euro/000 che si riferiscono a:

	30.06.06	30.06.05
Debiti verso organi statutari per compensi	56	50
Debiti verso il personale per ratei di retribuzioni	316	296
Altri debiti	18	1
<b>Totale debiti verso altri</b>	<b>390</b>	<b>347</b>

Tutti i debiti hanno scadenza entro l'esercizio corrente.

#### RATEI E RISCONTI PASSIVI

Ammontano a 13 euro/000 e si riferiscono al riaddebito a Fondazione della polizza RCT II rischio del Nuovo Polo che avrà scadenza il 31/08/2007.

#### CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine non sono evidenziati in bilancio considerato che esistono solo garanzie rilasciate da terzi a favore della società.

Queste comprendono le fideiussioni ricevute a titolo di performance bond per gli appalti in corso (66.680 euro/000), fideiussioni ottenute a titolo di garanzia per la quota del 5% sulle milestones scadute (31.767 euro/000).

Si segnalano, inoltre, una fideiussione a garanzia della realizzazione del sistema parcheggi (4.000 euro/000), e un'altra fideiussione ricevuta a titolo di garanzia dal raggruppamento di imprese vincitore della gara di appalto per la realizzazione degli alberghi presso il Nuovo Polo (3.559 euro/000), e altre minori per 433 euro/000.

#### COMPOSIZIONE DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

##### VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione, di 58.841 euro/000, è composto come segue.

##### Ricavi delle vendite e prestazioni

I ricavi delle vendite e prestazioni ammontano a 53.840 euro/000 e si riferiscono ai corrispettivi relativi a : servizi riguardanti la realizzazione e la manutenzione e conduzione del Nuovo Polo per 35.146 euro/000; alla success fee prevista dall'Addendum 3 nella convenzione con Fondazione Fiera Milano del 31 luglio 2001 per la vendita del Polo Urbano per 15.570 euro/000; ai servizi forniti per la riqualificazione del Polo Urbano per 1.554 euro/000; ai servizi svolti nell'ambito degli interventi sul quartiere storico per 721 euro/000; a consulenze diverse per 849 euro/000.

##### Variazioni dei lavori in corso su ordinazione

L'importo di 3.841 euro/000 deriva dalla differenza del valore delle commesse in corso al 30 giugno 2006 dettagliate nella sezione dello stato patrimoniale, rispetto a quelle in corso al termine del precedente esercizio.

##### Altri ricavi e proventi diversi

Gli altri proventi ammontano a 1.160 euro/000 e sono riferiti al recupero di costi per il

pagamento dell'ICI dei parcheggi del Nuovo Polo per 246 euro/000, al riaddebito utenze del Nuovo Polo a ENI per 170 euro/000, al riaddebito di costi di competenza altri costi per 301 euro/000 (di cui 120 euro/000 verso Fiera Milano SpA), e al riaddebito alla controllante dei consumi di acqua potabile del Nuovo Polo per 443 euro/000.

#### COSTI DELLA PRODUZIONE

Ammontano a 52.986 euro/000.

#### Costi di acquisto materie prime, sussidiarie di consumo e merci

Ammontano a 68 euro/000 e si riferiscono a costi di acquisto di materiale di consumo per ufficio.

#### Costi per servizi

Ammontano a 49.026 euro/000 e sono dettagliati nella tabella.

	30.06.06	30.06.05
Realizzazione Nuovo Polo/riqualificazione quartiere storico	27.268	204.410
Manutenzione quartiere storico	9.472	538
Consulenze e servizi tecnici	7.226	5.634
Consulenze legali	284	353
Consulenze amministrative	369	364
Emolumenti organi statutari	379	313
Costi assicurativi	2.234	404
Costi promopubblicitari	100	1.508
Costi per convegni e congressi	278	255
Altri costi	1.416	1.224
<b>Totale costi per servizi</b>	<b>49.026</b>	<b>215.002</b>

#### Costi per il godimento di beni di terzi

Ammontano a 146 euro/000, riferiti ai canoni di locazione per attrezzatura elettronica varia e a cinque automezzi per un totale di 90 euro/000, al canone di leasing di un autovettura per 10 euro/000 e ad affitti vari per 46 euro/000.

#### Costi per il personale

Sono dettagliati nel Conto Economico e ammontano complessivamente a 3.193 euro/000.

**Ammortamenti**

Ammontano a 276 euro/000 e sono relativi alle immobilizzazioni immateriali e materiali. Le aliquote di ammortamento utilizzate sono state indicate in sede di commento delle voci dello Stato Patrimoniale.

**Oneri diversi di gestione**

Ammontano a 278 euro/000 e sono dettagliati nella tabella che segue.

	30.06.06	30.06.05
Costi promozionali	160	146
Associazioni di categoria	56	38
Erogazioni a carattere sociale	10	-
Abbonamenti e riviste	7	7
Tributi locali	24	123
Costi diversi	20	6
<b>Totale costi per servizi</b>	<b>278</b>	<b>320</b>

**PROVENTI E ONERI FINANZIARI****Proventi finanziari da altre imprese**

Ammontano a 68 euro/000 e sono rappresentati da interessi attivi maturati sui conti correnti della società accesi presso il sistema bancario per 21 euro/000, e dagli interessi maturati sul prestito alla controllante per 47 euro/000

**Interessi e altri oneri finanziari**

Ammontano a 0,05 euro/000 e sono rappresentati da interessi passivi sui conti correnti della società accesi presso il sistema bancario.

**PROVENTI E ONERI STRAORDINARI****Proventi straordinari**

Ammontano a 9 euro/000 e si riferiscono a rettifiche in diminuzione di costi imputati al precedente esercizio.

**Oneri straordinari**

Ammontano a 68 euro/000 e si riferiscono all'accertamento dell'Agenzia delle Entrate sull'esercizio 1 gennaio-31 dicembre 2003 per 26 euro/000, a rettifiche in aumento di costi imputati al precedente esercizio per 30 euro/000, e in diminuzione di ricavi imputati al precedente esercizio per 12 euro/000.

**IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO**

Le imposte sul reddito dell'esercizio, che ammontano a 2.408 euro/000 sono state determinate per competenza, tenendo conto dell'utilizzo di imposte differite stanziare nel precedente esercizio, ammontante a 9 euro/000. La formazione del credito del precedente esercizio e del fondo di questo esercizio è illustrata nella tabella che segue.

	Esercizio 1.07.04 - 30.06.05		Esercizio 1.07.05 - 30.06.06	
	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale
Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti				
<b>Imposte anticipate</b>				
- Costi non dedotti per ragioni di competenza fiscale	72	27	100	37
<b>Totale</b>	<b>72</b>	<b>27</b>	<b>100</b>	<b>37</b>
<b>Imposte differite</b>				
- Svalutazione crediti	391	129	379	125
- Contributi associativi			15	5
<b>Totale</b>	<b>391</b>	<b>129</b>	<b>394</b>	<b>131</b>
<b>Imposte differite (anticipate) nette</b>		<b>102</b>		<b>93</b>

**PERSONALE**

Con riferimento a quanto previsto dall'art. 2427 n° 15 del codice civile si evidenzia il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria, calcolato con riferimento al periodo luglio 2005 – giugno 2006, raffrontato con la media del precedente esercizio:

	30.06.06	30.06.05
Dirigenti	4	3
Quadri	6	6
Impiegati	19	17
Personale a termine	4	3
<b>Totale</b>	<b>33</b>	<b>29</b>

L'organico al 30/06/2006 era composto da 33 unità, di cui 5 a termine.

**COMPENSI SPETTANTI AGLI AMMINISTRATORI E AI SINDACI**

Con riferimento all'art. 2427 n° 16 del codice civile si evidenzia l'ammontare di compensi di competenza spettanti agli amministratori e ai sindaci, cumulativamente per ciascuna categoria:

	30.06.06	30.06.05
Amministratori	350	293
Sindaci	29	20
<b>Totale</b>	<b>379</b>	<b>313</b>

**ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO**

Nel rispetto del nuovo art. 2497 bis codice civile, si riportano di seguito i dati essenziali relativi all'ultimo bilancio approvato della controllante Fondazione Fiera Milano, ente che esercita attività di direzione e coordinamento su Sviluppo Sistema Fiera. Si segnala per completezza che Fondazione Fiera Milano redige anche il bilancio consolidato.

	euro/000	
STATO PATRIMONIALE	2004-2005	2003-2004
Immobilizzazioni	1.060.409	882.856
Circolante attivo	93.200	109.964
Ratei e Risconti	6.517	1.107
<b>Totale attivo</b>	<b>1.160.126</b>	<b>993.927</b>
<b>Patrimonio netto</b>		
<i>Capitale</i>	<i>75.000</i>	<i>75.000</i>
<i>Riserve</i>	<i>240.466</i>	<i>239.030</i>
<i>Utile dell'esercizio</i>	<i>20.337</i>	<i>1.436</i>
Fondi per rischi e oneri	37.156	38.056
Trattamento di Fine Rapporto	942	780
Debiti	776.197	636.161
Ratei e Risconti Passivi	10.028	3.464
<b>Totale passivo e netto</b>	<b>1.160.126</b>	<b>993.927</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>		
Valore della produzione	45.549	71.106
Costi della produzione	61.809	69.396
Proventi e oneri finanziari	(17.748)	(1.376)
Proventi e oneri straordinari	43.564	1.110
Imposte sul reddito dell'esercizio	(6.781)	8
Utile dell'esercizio	20.337	1.436

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
IL PRESIDENTE

## RENDICONTO FINANZIARIO

	30.06.06	30.06.05
<b>Disponibilità monetarie nette iniziali</b>	195	3.224
<b>Flusso monetario da attività dell'esercizio</b>		
<i>Utile (Perdita) dell'esercizio</i>	3.456	168
<i>Ammortamenti e accantonamenti</i>	276	270
<i>Variazione fondo TFR</i>	11	117
<i>Distribuzione dividendi</i>		
<b>Flusso monetario prima della variazione del circolante</b>	3.743	555
<i>Movimentazione crediti del circolante</i>	47.942	44.346
<i>Movimentazione dei debiti</i>	(36.324)	(44.073)
<i>Movimentazione altre voci</i>	(3.819)	(3.765)
	11.542	(2.937)
<b>Flusso monetario da attività di investimento</b>		
<i>Investimenti in immobilizzazioni materiali</i>	20	49
<i>Investimenti in immobilizzazioni immateriali e finanziarie</i>	19	43
	39	92
<b>Flusso monetario del periodo</b>	11.502	(3.029)
<b>Disponibilità nette finali</b>	11.697	195

Allegato n. 1 - Prospetto delle variazioni delle immobilizzazioni immateriali per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2006

Immobilizzazioni immateriali

(in euro/000)	situazione iniziale			Acquisizioni	Ammortamento	situazione finale		
	Costo originario	Fondi ammortamento	Saldo			Costo originario	Fondi ammortamento	Saldo 30.06.06
Diritto di brevetto industriale e di utilizzo opere dell'ingegno	124	(104)	20	12	(16)	136	(120)	16
Concessioni, licenze marchi e diritti simili	3	(3)	0			3	(3)	0
Migliorie su beni in locazione	490	(370)	120	4	(124)	494	(494)	0
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	412	(307)	105		(74)	412	(381)	31
<b>Totale</b>	<b>1.029</b>	<b>(784)</b>	<b>245</b>	<b>16</b>	<b>(214)</b>	<b>1.045</b>	<b>(998)</b>	<b>47</b>

Prospetto delle variazioni delle immobilizzazioni materiali per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2006

Immobilizzazioni materiali

(in euro/000)	situazione iniziale			Acquisizioni	Ammortamento	situazione finale		
	Costo originario	Fondi ammortamento	Saldo			Costo originario	Fondi ammortamento	Saldo 30.06.06
Altri beni materiali	407	(239)	168	20	(61)	427	(300)	127
<b>Totale</b>	<b>407</b>	<b>(239)</b>	<b>168</b>	<b>20</b>	<b>(61)</b>	<b>427</b>	<b>(300)</b>	<b>127</b>

## RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE



*Render del progetto di riqualificazione dell'area Ticosa, comune di Como*

Sviluppo Sistema Fiera S.p.A.  
Sede in Milano, Largo Domodossola 1  
Capitale Sociale 5.000.000 Euro

Iscritta al Registro Imprese di Milano al n. 03192510968

## RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

SUL BILANCIO AL 30 GIUGNO 2006

All'Assemblea dei Soci di Sviluppo Sistema Fiera S.p.A.

Signori Azionisti,

il Bilancio chiuso al 30 giugno 2006, composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa e corredato della Relazione sulla gestione, consegnatoci dagli Amministratori entro il termine di cui al primo comma dell'articolo 2429 c.c., presentato al Vostro esame ed all'approvazione, evidenzia un utile d'esercizio di € 3.456.360 dopo aver effettuato gli accantonamenti di legge ed aver appostato le imposte d'esercizio sia correnti che anticipate.

L'attività di controllo contabile, così come deciso dall'Assemblea dei Soci, è stata affidata ad un revisore contabile; fino al 30 settembre 2005, data di scadenza dell'incarico, tale attività è stata svolta da Deloitte & Touche S.p.A. A partire dall'1 ottobre 2005, come da delibera assembleare del 28 ottobre 2005, l'incarico è stato affidato a PriceWaterhouseCoopers S.p.A.

La relazione della PriceWaterhouseCoopers S.p.A. di accompagnamento al bilancio è stata depositata in data odierna senza eccezioni, ad essa pertanto Vi rinviamo.

Nel corso dell'esercizio la Vostra Società ha svolto la propria attività proseguendo nell'attività di coordinamento e controllo della realizzazione del nuovo "Polo esterno", il cui completamento è stato realizzato secondo i programmi previsti; ha inoltre proseguito nell'attività di assistenza al raggruppamento vincitore della gara per l'intervento di riqualificazione del polo urbano finalizzata ad ottenere l'approvazione del nuovo strumento urbanistico. Ha anche coordinato la realizzazione

dei lavori del Sistema parcheggi in project financing relativamente al quale è stato raggiunto il 95% di avanzamento tecnico generale ai 30 giugno 2006; ha infine gestito la gara per la realizzazione di due alberghi cui hanno partecipato sette concorrenti e che si è conclusa con l'aggiudicazione il 22 maggio 2006. Sono stati inoltre avviati contatti con nuove realtà fieristiche e non nell'ambito del programma di proiezione sul più ampio mercato delle grandi commesse, acquisendo tra le altre le attività relative alla ristrutturazione dell'Ospedale Maggiore di Milano ed altre importanti iniziative sia in Milano che in altre città del Nord d'Italia.

L'andamento operativo è ampiamente descritto nella Relazione sulla gestione, che si sofferma in modo dettagliato su ogni elemento relativo alle fasi di attività dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2006; ad essa pertanto Vi rinviamo.

L'attività di controllo del Collegio è stata svolta in conformità alle previsioni normative ed in particolare ai sensi del D. Lgs 55/98 nell'ipotesi di attribuzione dell'attività di controllo contabile alla Società di revisione incaricata.

In Particolare il collegio:

- ha intrattenuto incontri informativi periodici con la Società di revisione PriceWaterhouseCoopers S.p.A. ed ha preso atto della relazione di certificazione;
- ha partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione tenutesi in numero di sei, ivi attivando e constatando larga partecipazione al dibattito ed adeguata diffusione informativa, nonché la conformità delle deliberazioni e dell'agire conseguente alla legge ed al dettato statutario; ha altresì partecipato all'Assemblea Ordinaria tenutasi il 28 ottobre 2005.
- ha riscontrato e controllato l'azione posta in essere dal Consiglio di Amministrazione finalizzata a perseguire l'adeguatezza delle strutture amministrativa e del sistema contabile di Sviluppo Sistema Fiera S.p.A.; ha riscontrato inoltre l'adeguatezza del sistema di controllo interno in relazione all'attività in essere, nonché a quella ulteriore già praticata a livello di piano dei controlli;

- nel processo di formazione del progetto di Bilancio e della Relazione sulla gestione ha verificato l'osservanza delle norme di legge e – ove necessario – ha prestato il proprio consenso all'adozione dei criteri valutativi.

A nostro giudizio, il sopramenzionato bilancio corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili e la valutazione del patrimonio sociale è stata effettuata in conformità ai criteri del codice civile.

Esprimiamo, pertanto, parere favorevole alla sua approvazione, nonché alla proposta degli Amministratori in merito alla destinazione dell'utile d'esercizio di € 3.456.360 come segue:

- € 172.818 alla riserva legale;
- € 3.283.542 a nuovo.

Milano, 13 Ottobre 2006

#### **IL COLLEGIO SINDACALE**

- F.to Carpaneda Dott. Michele
- F.to Filippini Dott. Luigi Carlo
- F.to Galimberti Dott. Sergio

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE



*Render del progetto del World Jewellery Center di Milano*

**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AI SENSI  
DELL'ART. 2409-TER DEL CODICE CIVILE**

**SVILUPPO SISTEMA FIERA SPA**

**BILANCIO D'ESERCIZIO AL 30 GIUGNO 2006**

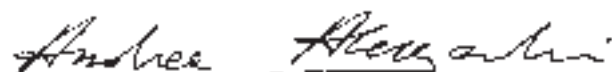


- 4 La società, come richiesto dalla legge, ha inserito nella nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio della società che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento: tali dati sono stati estratti dal bilancio al 30 giugno 2006 che è stato assoggettato a revisione da parte di altro revisore e sul quale è stata emessa una relazione in data 1 dicembre 2005 alla quale si rimanda.

Come descritto nell'informativa di bilancio la società ha in essere significativi rapporti con la controllante e con le imprese consociate

Milano, 13 ottobre 2006

PricewaterhouseCoopers SpA



Andrea Alessandri  
(Revisore contabile)

## **Deliberazioni dell'assemblea ordinaria degli azionisti**

L'Assemblea ordinaria degli azionisti, tenutasi in prima convocazione il 27 ottobre 2006, presso la sede sociale in Milano, Largo Domodossola, 1

*ha deliberato*

1)

- di approvare la relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione ed il bilancio composto dallo "stato patrimoniale", dal "conto economico" e dalla "nota integrativa" dell'esercizio 1.7.2005/30.6.2006 che chiude con un utile di euro 3.456.360;
- di destinare l'utile di esercizio come segue:
  - quanto a euro 172.818 alla riserva legale;
  - quanto a euro 3.283.542 a nuovo.

2)

- di nominare Consigliere di Amministrazione e Presidente del Consiglio di Amministrazione, fino alla scadenza del mandato dell'attuale Consiglio, l'ing. Marco Giovanni Reguzzoni.



*Nuovo polo Fieramilano*

Realizzazione editoriale a cura di  
Relazioni Esterne e Comunicazione  
Fondazione Fiera Milano

Azienda certificata  
Network Lavoro Etico SA8000 certificato n. 038  
ICMQ Norma UNI EN ISO 9001 certificato n. 05943

Sviluppo Sistema Fiera Spa  
Largo Domodossola 1, 20145 Milano  
Telefono +39 02 4997.1 Fax +39 02 4997.7946  
[ssf@svilupposistemafiera.it](mailto:ssf@svilupposistemafiera.it)  
Capitale Sociale 5.000.000 euro i.v.  
Registro Imprese di Milano  
Direzione e coordinamento Fondazione Fiera Milano  
Codice Fiscale/Partita IVA 03192510968

[www.fondazionefieramilano.it](http://www.fondazionefieramilano.it)  
[www.svilupposistemafiera.it](http://www.svilupposistemafiera.it)

Stampato in Italia a cura di Edizioni Fiera Milano Spa  
Dicembre 2006



Fondazione  
Fiera  
Milano

[www.svilupposistemafiera.it](http://www.svilupposistemafiera.it)  
[www.fondazionefieramilano.it](http://www.fondazionefieramilano.it)